

## **Analisis *Break-Event-Point* dalam Penentuan Target Laba Produksi pada Usaha Kue Bapilin Dua Saudara**

**Mega Rahmi<sup>1\*</sup>, Bintang Syafni<sup>2</sup>, Desi Wulandari<sup>3</sup>, Dheva Valencia<sup>4</sup>,  
Vickry Adha Yurdeka Maulana<sup>5</sup>, Yosep Eka Putra<sup>6</sup>**

<sup>1,2,3,4,5</sup> Program Studi Akuntansi Syariah, Universitas Islam Negeri Mahmud Yunus Batusangkar, Indonesia

<sup>6</sup> Akademi Keuangan Dan Perbankan Padang, Indonesia

*\*Corresponding Author: [megarahmi@uinmybatusangkar.ac.id](mailto:megarahmi@uinmybatusangkar.ac.id)*

Received: 13/10/2024 | Accepted: 18/12/2024 | Publication: 23/12/2024

**Abstract :** This research explores the application of Break-Even-Point (BEP) analysis in setting financial strategies for small businesses, specifically the Bapilin Dua Saudara cake business. Using the Cost-Volume-Profit (CVP) approach, this study aims to determine the break-even point as well as the profit target that can be achieved through optimizing production volume, managing costs, and setting selling prices. Data was collected through interviews, observations, and documentation studies to ensure a comprehensive analysis. The results show that the utilization of BEP analysis allows entrepreneurs to understand the interrelationship between cost and revenue elements, so that they can design production strategies that are efficient and adaptive to market dynamics. This research confirms the importance of BEP-based financial analysis as a strategic profit planning tool to support small business sustainability and growth.

**Keywords :** Break Even Point, Profit Planning, Profit Target

### **PENDAHULUAN**

Dalam dunia bisnis modern, pemahaman yang kuat tentang perencanaan keuangan merupakan salah satu kunci keberhasilan (Kholmi, 2019; Puyo, 2024). Salah satu alat penting dalam perencanaan keuangan adalah analisis Break-Even Point (BEP) yang digunakan untuk menentukan titik impas, yaitu kondisi di mana total pendapatan sebanding dengan total biaya (Garrison et al., 2021). Melalui analisis BEP, pelaku usaha dapat memahami hubungan antara pendapatan, biaya tetap, dan biaya variabel, serta merancang strategi yang tepat untuk mencapai target laba (Jamaluddin, 2023; Muliati, 2024).

Bagi pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) seperti Bapilin Dua Saudara, analisis BEP memiliki peran penting dalam menentukan strategi harga, volume produksi, dan pengendalian biaya (Winanto, 2024; Wahyudi & Astuti, 2020). Persaingan pasar dan fluktuasi harga bahan baku sering kali menjadi tantangan utama yang dapat memengaruhi target laba produksi (Siddik, 2019; Nurcahyo et al., 2020). Dalam konteks ini, analisis BEP membantu pengusaha untuk mengidentifikasi batas minimal penjualan yang harus dicapai agar usaha tidak mengalami kerugian (Rizqi, 2022; Wibowo, 2021).

Analisis Cost-Volume-Profit (CVP) juga berfungsi sebagai pendekatan komplementer dalam memahami keterkaitan antara biaya, volume, dan laba perusahaan (Anike et al., 2024; Drury, 2021). CVP analysis menjadi dasar dalam pengambilan

keputusan strategis seperti penetapan harga jual, perencanaan kapasitas produksi, dan optimalisasi sumber daya (Hansen & Mowen, 2020; Utami & Kurniawan, 2023). Melalui pendekatan ini, pelaku usaha dapat mengetahui jumlah produk yang harus dijual agar mencapai laba yang diinginkan dan menentukan batas produksi optimal (Hilton & Platt, 2022; Adnyani et al., 2021).

Kondisi Break-Even Point menggambarkan titik keseimbangan antara total pendapatan dan total biaya sehingga tidak terjadi kerugian maupun keuntungan (Garrison et al., 2021; Horngren et al., 2022). Dalam konteks UMKM, pemahaman terhadap BEP memungkinkan pengusaha untuk menilai efisiensi biaya serta menyesuaikan strategi produksi dengan kondisi pasar (Muliati, 2024; Winanto, 2024). Perhitungan BEP yang akurat juga dapat mendukung pengambilan keputusan dalam menghadapi dinamika harga bahan baku dan permintaan konsumen (Rahman & Santoso, 2023; Siregar et al., 2022).

Selain BEP, profit planning atau perencanaan laba merupakan aspek penting dari manajemen keuangan (Nasser, 2021; Jamaluddin, 2023). Proses ini melibatkan perancangan strategi yang sistematis untuk mencapai tujuan keuangan perusahaan, dengan memperhatikan komponen biaya tetap, biaya variabel, dan margin kontribusi (Kieso et al., 2020; Hansen & Mowen, 2020). Melalui perencanaan laba, pelaku usaha dapat memprediksi keuntungan yang realistis dan mengembangkan strategi pengendalian biaya yang efisien (Putri et al., 2021; Yuliana & Syahrial, 2020).

Pemahaman terhadap struktur biaya juga krusial dalam mendukung efektivitas pengambilan keputusan manajerial (Drury, 2021; Sari et al., 2023). Biaya didefinisikan sebagai pengorbanan sumber daya ekonomi dalam bentuk uang tunai atau setara untuk memperoleh manfaat di masa kini atau masa depan (Rizqi, 2022; Saadah, 2019). Sementara itu, beban (expense) adalah biaya yang telah habis manfaatnya dan tercermin dalam laporan laba rugi perusahaan (Anike et al., 2024; Puyo, 2024). Pengelolaan biaya yang efektif membantu UMKM menghindari kelebihan produksi, menekan biaya penyimpanan, dan meningkatkan efisiensi operasional (Utami & Kurniawan, 2023; Harjito et al., 2021).

Dengan demikian, analisis Break-Even Point (BEP) tidak hanya berfungsi sebagai alat keuangan, tetapi juga sebagai strategi pengendalian manajerial yang membantu pelaku usaha seperti Bapilin Dua Saudara dalam menentukan volume produksi, harga jual, dan target laba yang optimal. Penerapan analisis ini secara sistematis dapat mendukung perencanaan laba yang berkelanjutan dan memperkuat posisi kompetitif UMKM di tengah dinamika pasar (Muliati, 2024; Zuhroh, 2024).

## METODE PENELITIAN

Metode penelitian kualitatif digunakan dalam penelitian ini. Tujuannya adalah untuk menerapkan strategi meningkatkan keuntungan yang melibatkan analisis *cost-volume-profit* (CVP) dalam dengan mengumpulkan data deskriptif. Proses wawancara, observasi, serta analisis dokumentasi digunakan untuk mendapatkan informasi tentang masalah penelitian.

Metode analisis yang dikenal sebagai *break even point* (BEP) meneliti hubungan antara profitabilitas dan volume penjualan. Analisis ini, juga dikenal sebagai "titik impas", digunakan untuk menentukan kapan penjualan dapat menutupi semua biaya. Ini juga menunjukkan keuntungan dan kerugian usaha jika penjualan melebihi atau kurang dari titik impas. Dalam situasi di mana usaha tidak menghasilkan keuntungan atau kerugian, hanya cukup untuk membayar biaya operasional dari hasil penjualan. (Jamaluddin 2023)

Analisis *break even point*, yang dikenal sebagaimana analisis balik modal, adalah alat yang sangat penting bagi bisnis untuk mendapatkan pemahaman yang lebih baik tentang berbagai aspek kinerja finansial. Usaha dapat menghitung banyak hal penting yang berkaitan dengan penjualan dan produksi dengan menggunakan rumus BEP. Mengetahui jumlah penjualan terendah yang perlu dicapai oleh usaha kue bapilin dua bersaudara untuk menghindari kerugian merupakan tujuan utama analisis BEP. Jumlah penjualan minimum ini juga menunjukkan jumlah produksi minimum yang diperlukan. (Nasser 2021)

Dengan mempertimbangkan keterkaitan antara harga jual, volume penjualan, dan biaya, analisis CVP membantu manajer merencanakan keuntungan. Manajer dapat menentukan tingkat penjualan yang dibutuhkan untuk meraih target keuntungan dengan mengetahui titik impas.. (Muliati 2024)

Analisis data menggunakan pendekatan CVP dengan cara menghitung BEP.

$$\text{Rumus BEP} = \frac{\text{Biaya Tetap}}{\text{Margin Kontribusi per unit}}$$

Margin kontribusi adalah jumlah pendapatan penjualan yang tersisa setelah dikurangi biaya variabel penuh yang dimanfaatkan untuk menambah biaya tetap dan keuntungan operasional. (Zuhroh 2024)

Margin Kontribusi per Unit = Harga Jual per Unit – Biaya Variabel per Unit (Puyo 2024)

Target laba dihitung dengan cara sebagai berikut:

$$\text{Target Laba} = \frac{\text{Biaya Tetap} + \text{Target Laba}}{\text{Margin Kontribusi Perunit}}$$

Profit planning, juga dikenal sebagai "perencanaan laba", adalah proses membuat strategi untuk mencapai tujuan laba usaha. Proses ini harus dilakukan dengan cara yang terorganisir karena merupakan komponen penting dari manajemen keuangan.

Sangat penting bagi usaha untuk bertahan dan berkembang, perencanaan laba memiliki beberapa tujuan utama. Meningkatkan profitabilitas usaha adalah salah satu tujuan utamanya. Usaha memiliki kemungkinan yang lebih tinggi untuk mencapai target laba dengan membuat rencana laba yang efektif. Hal ini tidak hanya menghasilkan uang, tetapi juga memberikan dasar yang kuat untuk pengembangan. (Winanto 2024)

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam penelitian ini pendekatan persamaan digunakan. Ini berarti bahwa total laba dari hasil penjualan bersih dikurangi total biaya, atau laba dapat digambarkan dalam persamaan. (Kholmi 2019)

Kue bapilin dua bersaudara adalah objek penelitian ini karena ciri khasnya. Penelitian ini juga dibatasi untuk 1 unit produk dari berbagai jenis. Biaya yang diperlukan untuk memproduksi kue bapilin dua bersaudara adalah sebagai berikut:

**Tabel 1. Data Biaya Rutin**

<b>Data Biaya Tetap</b>	
<b>Kue Bapilin Dua Bersaudara</b>	
<b>Keterangan</b>	<b>Jumlah</b>
Gas	Rp 46.000
Kayu Bakar	Rp 160.000
Listrik	Rp 30.000
Plastik	Rp 15.000
Penyusutan Peralatan	Rp 50.000
<b>Total Biaya Tetap</b>	<b>Rp 301.000</b>

Tabel di atas menguraikan biaya rutin yang diperlukan untuk membuat kue bapilin tanpa memperhitungkan jumlah kue yang dibuat. Biaya tetap ini mencakup biaya seperti gas, kayu bakar, plastic, dan listrik. Untuk menjaga produksi kue babilin tetap berjalan, setiap bulan pemilik usaha harus membayar biaya dasar sebesar Rp 301.000

**Tabel 2. Data Biaya Variabel**

<b>Data Biaya Variabel</b>	
<b>Kue Bapilin Dua Bersaudara</b>	
<b>Biaya Bahan Baku (BBB)</b>	
<b>Keterangan</b>	<b>Jumlah</b>
Tepung	Rp 1.920.000
Telur	Rp 400.000
Minyak	Rp 1.360.000
Gula	Rp 1.040.000
Pengembang	Rp 20.000
Santan	Rp 200.000
Garam	Rp 10.000
<b>Total Biaya Bahan Baku (BBB)</b>	<b>Rp 4.950.000</b>
<b>Biaya Tenaga Kerja Langsung (BTKL)</b>	
Pekerja	Rp 1.200.000
<b>Total Biaya Tenaga Kerja Langsung (BTKL)</b>	<b>Rp 1.200.000</b>
<b>Biaya Overhead Pabrik (BOP)</b>	
Karet	Rp 7.000
Stiker	Rp 6.000
<b>Total Biaya Overhead Pabrik (BOP)</b>	<b>Rp 13.000</b>
<b>Total Biaya Variabel</b>	<b>Rp 6.163.000</b>

Tabel ini menunjukkan biaya variabel yang termasuk bahan baku utama yaitu tepung, bahan tambahan seperti telur dan gula, dan bahan untuk kemasan yaitu karet dan stiker. Produksi kue bapilin menghabiskan total Rp 6.163.000 dalam biaya variabel.

Berikut adalah penjualan pada laba kondisi normal usaha:

## Perhitungan

**Tabel 3. Laba Normal**

Produksi 800 Bungkus

Penjualan	Rp 10.000	Rp 8.000.000
Biaya Variabel	Rp 7.704	(Rp 6.163.000)
Margin Kontribusi	Rp 2.296	Rp 1.836.800
Biaya Tetap		(Rp 301.000)
Laba		Rp 1.535.800

Dalam analisis keuangan untuk produksi kue bapilin, untuk memproduksi 800 unit menunjukkan potensi pendapatan yang signifikan. Setiap bungkus dijual dengan harga jual Rp 10.000, sehingga total pendapatan penjualan mencapai Rp 8.000.000. Namun, biaya variabel yang dikeluarkan untuk memproduksi 800 unit adalah Rp 7.704/bungkus dengan total Rp 6.163.000, yang mencakup bahan baku utama, bahan tambahan, dan kemasan. Dengan kontribusi margin sebesar Rp 2.296/unit, total kontribusi margin menjadi Rp 1.836.800. Di sisi lain, biaya tetap yang harus ditanggung setiap bulan adalah Rp 301.000. Setelah memperhitungkan semua biaya, laba bersih yang diperoleh dari produksi kue bapilin adalah Rp 1.535.800. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun terdapat berbagai biaya yang dikeluarkan, usaha ini masih mampu memberikan keuntungan dan memiliki potensi untuk berkembang lebih lanjut dengan manajemen biaya yang baik dan strategi pemasaran yang efektif.

## Penghitungan Titik Impas (*Break Even Point*)

$$\text{Titik Impas (Break Even Point)} = \frac{\text{Biaya Tetap}}{\text{Margin Kontribusi Perunit}} = \frac{\text{Rp 301.000}}{\text{Rp 2.296}} = 131 \text{ Bungkus}$$

**Tabel 4. Titik Impas**

Penjualan	Rp 1.310.000
Biaya Variabel	(Rp 1.009.224)
Margin Kontribusi	Rp 301.000
Biaya Tetap	Rp 301.000
Laba	0

Titik impas adalah kondisi di mana total pendapatan sebanding dengan total biaya, yang berarti usaha kue bapilin dua bersaudara tidak mendapatkan kondisi keuntungan ataupun kerugian. Perhitungan titik impas sangat penting untuk menunjukkan jumlah produksi yang perlu dijual agar semua biaya dapat ditutup. Dalam perhitungan ini, kontribusi margin, yaitu perbedaan antara harga jual per unit dengan variabel biaya per unit, menggambarkan seberapa besar kontribusi setiap unit guna menanggung biaya tetap. Dalam contoh ini kontribusi margin per unit adalah Rp 2.296. Dengan total biaya tetap sebesar Rp 301.000, titik impas terhitung menjadi 131, yang menunjukkan bahwa perusahaan perlu menjual 131 bungkus produk untuk mencapai titik impas. Verifikasi dilakukan dengan menghitung total penjualan pada titik impas (131 bungkus x Rp 10.000/unit = Rp 1.310.000) dan total biaya variabel (131 bungkus x Rp 7.704/unit = Rp 1.009.224), menghasilkan kontribusi margin total sebesar Rp 301.000. Karena angka ini hampir sama dengan biaya tetap (Rp 301.000), dapat disimpulkan bahwa dengan penjualan 131 bungkus, perusahaan telah mencapai titik impas.

### Perhitungan Target Laba

Target Laba sekitar Rp 2.000.000

$$\text{Target Laba} = \frac{\text{Biaya Tetap} + \text{Target Laba}}{\text{Margin Kontribusi Perunit}} = \frac{\text{Rp } 301.000 + \text{Rp } 2.000.000}{\text{Rp } 2.296} = \frac{\text{Rp } 2.301.000}{\text{Rp } 2.296} = 1.002$$

**Tabel 5. Target Laba**

Penjualan	Rp 10.020.000
Biaya Variabel	(Rp 7.719.408)
Margin Kontribusi	Rp 2.300.592
Biaya Tetap	(Rp 301.000)
Target Laba	Rp 2.000.000

Perhitungan ini bertujuan untuk menentukan jumlah bungkus produk yang harus dijual agar usaha kue bapilin dua bersaudara dapat mencapai keuntungan yang diinginkan, yaitu sebesar Rp 2.000.000. Langkah pertama adalah menentukan total biaya yang harus ditanggung, mencakup biaya tetap sebesar Rp 301.000 dan target laba Rp 2.000.000, sehingga total biaya yang harus dicapai adalah Rp 2.300.592. Selanjutnya, perusahaan perlu mempertimbangkan kontribusi margin dari setiap bungkus produk, yaitu sebesar Rp 2.296, untuk menentukan jumlah bungkus yang harus dijual. Oleh karena itu, perusahaan harus menjual sebanyak 1.002 bungkus untuk menutupi total biaya tersebut. Jika perusahaan berhasil menjual 1.002 bungkus, total penjualannya akan mencapai Rp 10.020.000, sedangkan total biaya variabelnya adalah Rp 7.719.408. Total kontribusi margin dari penjualan tersebut adalah Rp 2.300.592, dan setelah pengurangan biaya tetap sebesar Rp 301.000, laba yang diperoleh adalah Rp 2.000.000, sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa untuk mencapai target laba sebesar Rp 2.000.000, perusahaan perlu menjual 1.002 bungkus produk, yang menunjukkan bahwa penjualan harus meningkat dari titik impas sebelumnya yang hanya 131 bungkus supaya usaha kue bapili dua bersaudara bisa mendapatkan keuntungan yang lebih tinggi.

### KESIMPULAN

Penelitian ini menyoroti betapa krusialnya analisis *break even point* dalam perencanaan keuangan bagi usaha kecil, terutama dalam menetapkan target laba yang realistis. Dengan menerapkan pendekatan *cost-volume-profit* (CVP), usaha kue bapilin dua bersaudara dapat dengan efektif mengidentifikasi titik impas untuk produksi dan penjualan mereka. Hal ini memungkinkan mereka untuk merancang strategi laba yang efisien meskipun terdapat berbagai tantangan, seperti melemahnya harga bahan baku dan tingkat persaingan di pasar.

Hasil dari perhitungan yang dilakukan menunjukkan bahwa usaha ini dapat mencapai laba yang diinginkan dengan melakukan penyesuaian terhadap volume produksi serta struktur biaya yang ada. Analisis BEP memberikan wawasan penting bagi usaha untuk mendapatkan pengetahuan tentang keterkaitan antara biaya tetap, biaya *variable*, harga jual, dan volume penjualan. Dalam pemahaman mengenai penelitian ini, pengusaha dapat mengambil keputusan yang tepat dan baik dalam menentukan harga jual, dan volume penjualan. Penelitian ini juga menekankan pentingnya perencanaan laba yang terstruktur sebagai langkah strategi untuk meningkatkan profitabilitas dan keinginan bisnis di tengah dinamika pasar yang selalu berubah. Dengan demikian,



penggunaan analisis BEP tidak hanya membantu mencapai keseimbangan finansial, tetapi juga berfungsi sebagai alat bantu dalam merencanakan langkah-langkah strategi untuk masa depan usaha.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adnyani, N. L., Suparna, G., & Darma, G. S. (2021). Analisis cost-volume-profit untuk pengambilan keputusan manajerial. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 10(3), 221–234. <https://doi.org/10.24843/jeb.2021.v10.i03.p05>
- Anike, S., Sri, M., & Elfina, Y. (2024). Metode full costing untuk penentuan harga jual pada usaha kerupuk kulit. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen*, 4(1), 55–72. <https://doi.org/10.56712/jam.v4i1.127>
- Drury, C. (2021). Management and cost accounting (11th ed.). *Cengage Learning*. <https://doi.org/10.4324/9780429297861>
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). *Managerial accounting* (17th ed.). McGraw-Hill Education.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2020). *Cost management: Accounting and control* (7th ed.). Cengage Learning.
- Harjito, D. A., Nugraha, P. S., & Yulianto, Y. (2021). Analisis efisiensi biaya pada UMKM di Indonesia. *Jurnal Akuntansi dan Ekonomi*, 6(2), 143–152. <https://doi.org/10.29407/jae.v6i2.15243>
- Hilton, R. W., & Platt, D. E. (2022). *Managerial accounting: Creating value in a dynamic business environment* (13th ed.). McGraw-Hill Education.
- Jamaluddin. (2023). *Manajemen keuangan: Ringkasan teori, soal dan penyelesaian*. Jawa Tengah: Wawasan Ilmu.
- Kholmi, M. (2019). *Akuntansi manajemen*. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020). *Intermediate accounting* (17th ed.). Wiley.
- Muliati, N. K. (2024). *Buku ajar akuntansi biaya 2* (E. Elfitra, Ed.). Jambi: PT Sonpedia Publishing Indonesia.
- Nasser, A. (2021). *Akuntansi manajemen: Teori dan praktik*. Medan: CV Merdeka Kreasi Group.
- Nurchahyo, R., Wibowo, A., & Rahman, T. (2020). Analisis faktor produksi dan profitabilitas UMKM makanan di Jawa Barat. *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, 8(1), 88–101. <https://doi.org/10.21009/jem.081.06>
- Puyo, M. (2024). *Akuntansi manajemen: Teknik & penerapan strategi*. Yogyakarta: Deepublish Digital.
- Putri, S., Santosa, A., & Ardiansyah, M. (2021). Analisis hubungan CVP terhadap profit planning pada perusahaan manufaktur. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, 12(2), 165–177. <https://doi.org/10.18202/jamal.2021.02>
- Rizqi, M. N. (2022). *Akuntansi manajemen: Pendekatan konseptual*. Bandung: Media Sains Indonesia.
- Saadah, S. (2019). *Akuntansi manajemen*. Palembang: CV Rariz Grafika.
- Sari, R. A., Oktaviani, A. R., & Mukti, S. A. C. (2023). Analisa efektivitas persediaan UMKM menggunakan metode EOQ. *Manajemen, Bisnis dan Ekonomi*, 1(2), 58–72. <https://doi.org/10.26798/manise.v1i2.821>
- Siddik, S. (2019). *Akuntansi manajemen*. Palembang: CV Rariz Grafika.

- Siregar, H., Rahman, A., & Utomo, B. (2022). Analisis biaya produksi dan strategi laba pada UMKM. *Jurnal Keuangan dan Akuntansi*, 9(1), 77–91. <https://doi.org/10.32477/jka.v9i1.153>
- Utami, D., & Kurniawan, R. (2023). Analisis cost-volume-profit dalam menentukan strategi laba perusahaan. *Jurnal Akuntansi Terapan*, 5(1), 34–45. <https://doi.org/10.55681/jat.v5i1.147>
- Wahyudi, E., & Astuti, R. (2020). Pengaruh analisis CVP terhadap perencanaan laba pada UMKM. *Jurnal Ilmu Akuntansi*, 11(3), 215–225. <https://doi.org/10.24912/jia.v11i3.958>
- Wibowo, H. (2021). Analisis break even point sebagai dasar perencanaan laba pada usaha mikro. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 15(2), 112–124. <https://doi.org/10.33087/ekobis.v15i2.1223>
- Winanto, A. (2024). *Buku ajar akuntansi manajemen*. Jambi: Sonpedia Publishing.
- Yuliana, D., & Syahrial, M. (2020). Pengaruh perencanaan laba terhadap profitabilitas perusahaan kecil. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 22(4), 303–314. <https://doi.org/10.9744/jak.22.4.303-314>
- Zuhroh, D. (2024). *Buku ajar akuntansi manajemen*. Jambi: PT Sonpedia Publishing Indonesia.